



Transformace České pošty
Tisková konference
29. 6. 2023



Hlavní příčiny současné situace ČP

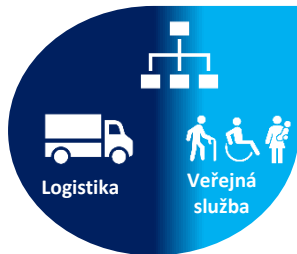
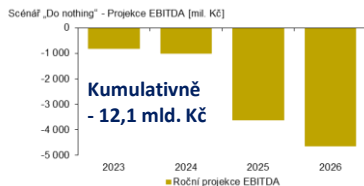
Finance

Komplexita

Legislativa

Produktové portfolio

Vývoj HV



Logistika

Veřejná
služba



Klíčové závěry za roky 2023–26
-12,1 mld. Kč kumulativní ztráta

Složitá organizační struktura
a
vysoké provozní náklady

Rigidní legislativní bariéry
neodpovídající změně
zákaznických potřeb

Široký mix veřejných
a komerčních služeb
s regulatorní zátěží



Nutnost transformace podniku



Varianty transformace České pošty

Varianta A:

Postupný útlum

Postupné omezování služeb České pošty v návaznosti na pokles poptávky po poštovních službách

Společensky a ekonomicky nepřijatelná



Varianta B:

Ekonomicko-provozně obhajitelný model

Vyčlenit z České pošty komerční činnosti (logistiku a balíkové služby) do státní akciové společnosti a pověřit takto zeštíhlenou Českou poštu novými úkoly.



Varianta A: Postupný útlum

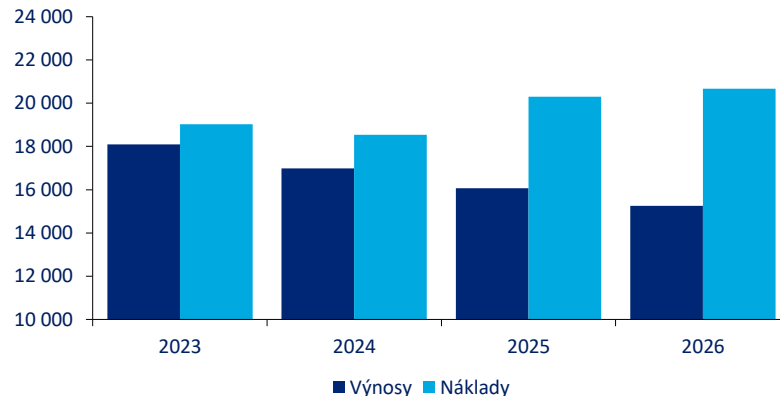
Základní předpoklady

- Uvedený scénář zohledňuje **pouze ta úsporná opatření**, která jsou již promítnuta v plánu na roky 2023-24 a probíhá jejich realizace
- **Zahrnuje rovněž výnosy z prodeje dlouhodobého majetku za období 2023-26** (v rozsahu cca 3 mld. Kč)
- Založeno **pouze na stávajícím produktovém portfoliu** bez aktualizace dle restrukturalizačních opatření
- Kompenzace čistých nákladů univerzální služby (ČNUS) zahrnuta ve stávající výši - 1,5 mld. Kč ročně

Klíčové závěry pro roky 2023-26

- **Kumulativní** (hypotetická) **provozní ztráta je 12,1 mld. Kč**
- **Průměrná roční** (hypotetická) **provozní ztráta je 3 mld. Kč**
- Výše **provozní ztráty v roce 2026 je 5,4 mld. Kč**

Scénář „Postupný útlum - Projekce ročních výnosů a nákladů [mil. Kč]



Scénář „Postupný útlum“ - Projekce EBITDA [mil. Kč]





Přijatá varianta B: Nové výzvy pro stát - nové úkoly a příjmy pro Českou poštu

Vyčlenit z České pošty komerční činnosti – logistiku a balíkové služby – do státní akciové společnosti a pověřit takto očištěnou Českou poštu novými úkoly.

- Nové veřejné služby spojené s digitalizací – rozhraní pro lidi, kteří neumějí, nebo nechtějí přejít na digitální komunikaci se státem.
- Přebere agendy od jiných státních institucí, které bude moci zajistit levněji, nebo v regionech, kde tyto státní instituce budou omezovat svoji činnost.
- Bude nediskriminačně a podle pravidel hospodářské soutěže otevřená i pro komerční firmy:
 - ◊ Nové příjmy a snížení nároků na financování z veřejných zdrojů.
 - ◊ Jako držitel poštovní licence si zachová všechny nástroje pro její plnění.



Budoucí ČP – vyčlenění komerčních služeb a nové služby pro státní infrastrukturu

Úlohou České pošty je zajištění infrastruktury propojující stát & občan & komerční subjekty

Státní a veřejné služby

Poštovní služby

- Vlastní pošty a pošty Partner
- Doručovatelé
- Třídírny
- Poukázky, listovní zásilky,...

Služby pro stát

- Kontaktní místo státní správy
- CzechPOINT
- Elektronické služby (ISDS a další)
- Důchody

Kontaktní místo pro komerční partnery

- Otevřená síť pro výdej balíků
- Cash Desk



Komerční služby

Balíkovna



Balíkové služby

- Brand Balíkovna - obchod a partnerská síť
- Balíkoboxy
- Balíkové zásilky

Logistická síť

- Logistické uzly a depa
- Regionální a oblastní přeprava
- Poslední míle rozvoz balíkových zásilek

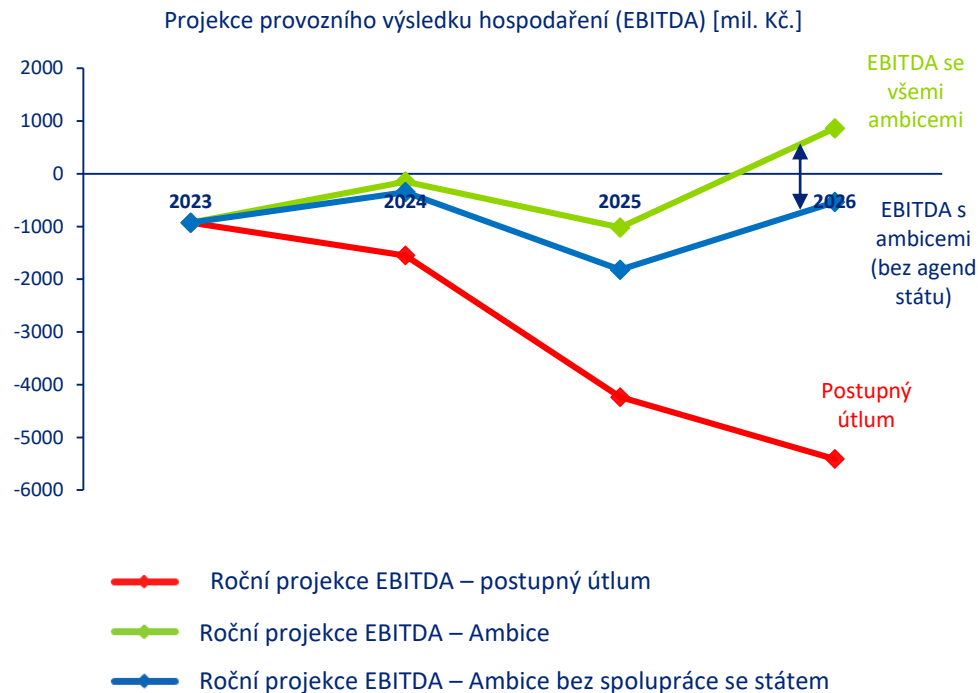
Mezinárodní obchod

- Mezinárodní e-commerce
- Celní služby





Jak bude transformovaná ČP hospodařit – plán zvyšování příjmů a snižování nákladů



- Celková **ambice cca 12,4 mld. Kč v letech 2024-26**
- **75 % hodnoty návrhů v oblasti zvýšení výnosů** (včetně převodu agend státu)
- **25 % hodnoty návrhů v oblasti optimalizace provozních nákladů** zejména v logistice a hlavní správě



Opatření s pozitivním vlivem na hospodaření 2024 – 2026 (kumulativně)

Rozvoj státních služeb

31 % výnosů = 2,9 mld. Kč

*Agenda státu (využití kapacit České pošty pro veřejnoprávní agendu vybraných úřadů)
Nové služby pro zdravotní pojištění
...*

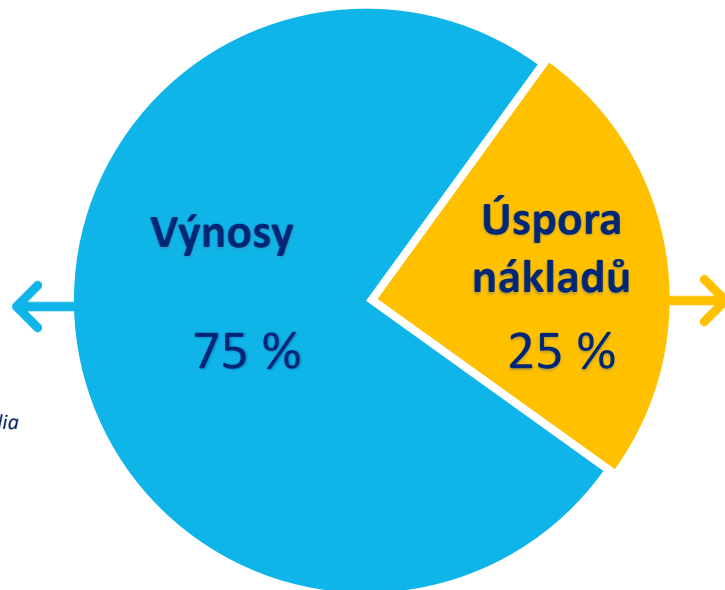
Rozvoj komerčních služeb

50 % výnosů = 4,7 mld. Kč

*Otevřená síť poboček pro další logistické operátory,
hotovostní operace, akvizice v rámci balíkového portfolia
...*

Jednorázové výnosy

18 % výnosů = 1,7 mld. Kč



Zeštíhlení hlavní správy

19 % úspory nákladů = 0,6 mld. Kč

Další rozvoj pošty Partner

16 % úspory nákladů = 0,5 mld. Kč

Centralizace regionální logistiky

26 % úspory nákladů = 0,8 mld. Kč

Průběžné optimalizační kroky

39 % úspory nákladů = 1,2 mld. Kč

Celkem přírůstek výnosů

9,3 mld. Kč

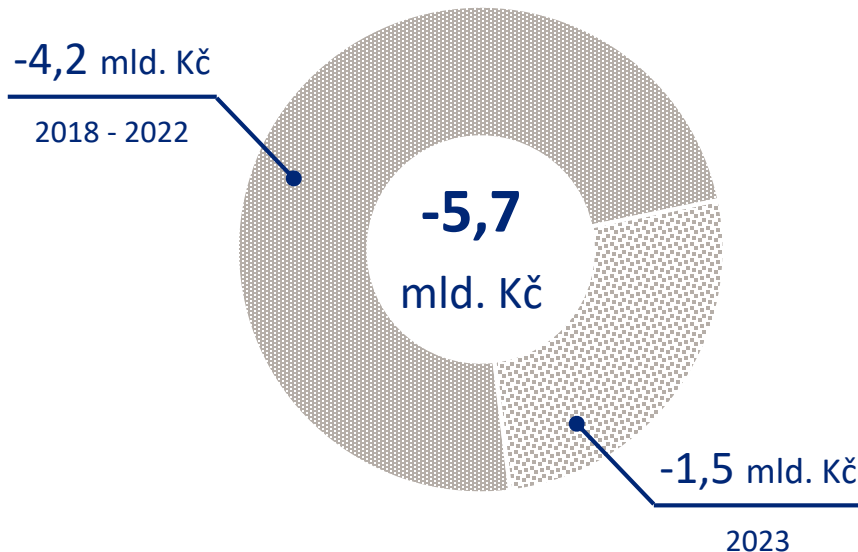
Celkem úspora nákladů

3,1 mld. Kč



Náprava finanční kondice České pošty

Kumulovaná ztráta 2018 - 2023



Pokles vlastního kapitálu → ztráta kredibility
podniku → bez možnosti standardního
komerčního financování

Řešení:

- a) + 2,0 mld. Kč: = navýšení kmenového jmění
- b) + 1,5 mld. Kč = transformační příspěvek
- c) + 1,0 mld. Kč = vklad do základního kapitálu nové a.s. (Balíkovna)

+4,5 mld. Kč = celkem státní financování

Udržení kredibility umožní získání dalších
+2 mld. Kč formou komerčního financování



Harmonogram nápravy

Q3/23 Q4/23 Q1/24 Q2/24

Komerční
financování

Úvěr na zajištění provozu 12/23

0,5-1
mld. Kč

0,5-1 mld. Kč

Státní
financování

Vklad základního kapitálu (NL – akciová společnost)

1 mld. Kč
1.1.2025

Státní
financování

Příspěvek na podporu transformace

1,5 mld. Kč
(2023-24)

Státní
financování

Navýšení kmenového jmění

2 mld. Kč

Státní
financování

Σ 4,5 mld. Kč

Komerční
financování

Současný rámec 2,7 mld. Kč

Σ 1-2 mld. Kč



Vznik a fungování Balíkovny a.s.

Bude založena pomocí zvláštního zákona o transformaci ČP na již existujícím silném brandu.

Výhody zvolené právní formy transformace:

- Rychlost (usnadní delimitaci majetku z ČP)
- Jednoduché řešení

Akcionářem bude stát:

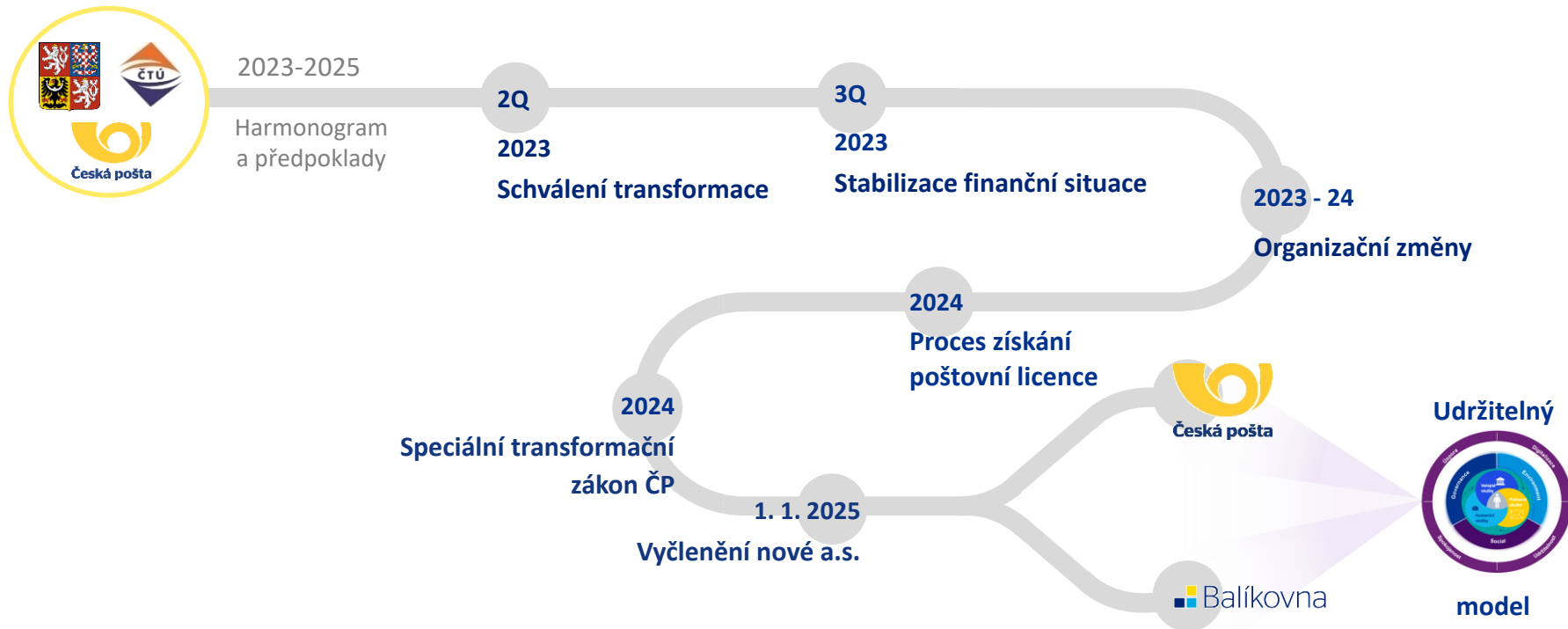
- bez požadavků na státní rozpočet
- jednoduchý způsob financování: úpisy akcií, obligace, dotace
- otevřený vstupu strategického partnera

Balíkovna a.s. bude po přechodné období nadále zajišťovat logistické služby pro Českou poštu s.p.





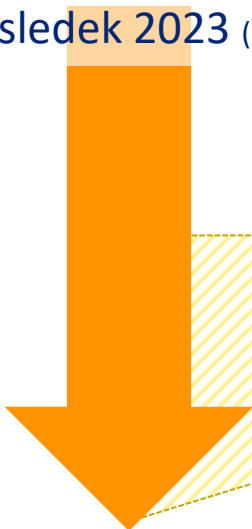
Harmonogram transformace České pošty





Aktuální finanční situace České pošty – rok 2023

Predikovaný hospodářský
výsledek 2023 (únor)

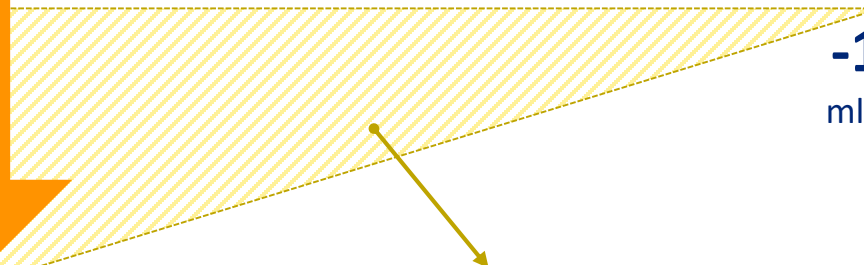


-3,5
mld. Kč

Aktualizovaná predikce
hospodářského výsledku 2023 (červen)



-1,5
mld. Kč



Zásadní vlivy na lepší hospodaření:

- **+ 1 mld. Kč** = nižší propad v počtu doporučených psaní
- **+ 1 mld. Kč** = úsporná opatření



Děkuji za pozornost

